

| TIPO DI RISCHIO                                     | DESCRIZIONE   | PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO | CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO  | MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE) | STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO | RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No) | RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No) | INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO | ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO | NOTE   |
|---|---|--|--|--|--|---------------------------------------|--------------------------------------|--|------------------------------------|--|
| Rischio di progettazione                            | rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |
| Rischio di esecuzione                               | rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto  | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |
| Rischio legato ai fattori produttivi                | rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto  | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |
| Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi | rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione  | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |
| Rischio di inadempimenti contrattuali               | rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori   | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |
| Rischio tecnologico                                 | rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata   | Minima                                   | possibili violazioni delle norme di legge e/o di regolamento e/o contrattuali in tema d'igiene e sicurezza degli | SI   | flessibilità organizzativa               | No                                    | Si                                   | /  | art. 12 del Capitolato Tecnico     |  |
| Rischio di contrazione della domanda di mercato     | rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico                                  | Bassa                                    | potenziale riduzione dei ricavi per il concessionario  | SI   | flessibilità organizzativa               | No                                    | Si                                   | /  | /                                  | la probabilità del verificarsi del rischio è ordinariamente bassa, salvo il verificarsi di eventi eccezionali ed imprevedibili |
| Rischio di contrazione della domanda specifica      | rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda   | Bassa                                    | potenziale riduzione dei ricavi per il concessionario  | SI   | flessibilità organizzativa               | No                                    | Si                                   | /  | /                                  |  |
| Rischio di manutenzione straordinaria               | rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi   | N.A.                                     | /  | N.A.   | /  | /                                     | /                                    | /  | /                                  |  |

|  |  |        |   |      |  |    |    |   |  |  |
|--|--|--------|---|------|--|----|----|---|--|--|
| Rischio di performance                   | rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti                                 | N.A.   | possibile applicazione di penali per il mancato rispetto dei livelli di servizio  | N.A. | flessibilità organizzativa   | No | Si | / | /  |  |
| Rischio di indisponibilità               | rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare  | Minima | mancato rispetto dei tempi d'intervento massimi per il rifornimento e/o riassortimento dei Distributori Automatici          | SI   | flessibilità organizzativa   | No | Si | / | artt.5,6,7,12, 13 del Capitolato Tecnico |  |
| Rischio di commissionamento              | rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento | N.A.   | /   | N.A. | /  | /  | /  | / | /  |  |
| Rischio amministrativo                   | rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione   | bassa  | interessi finanziari e i costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentemente dall'avvio dell'attività          | SI   | flessibilità organizzativa   | NO | SI | / | artt.5, 12,13 del Capitolato Tecnico     |  |
| Rischio espropri                         | rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima  | N.A.   | /   | N.A. | /  | /  | /  | / | /  |  |
| Rischio ambientale e/o archeologico      | rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica  | N.A.   | /   | N.A. | /  | /  | /  | / | /  |  |
| Rischio normativo-politico-regolamentare | rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento  | Minima | può comportare, l'aumento dei costi per l'adeguamento e, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento | SI   | definizione di un piano economico finanziario che tenga conto dei tempi di obsolescenza degli impianti e di eventuali manutenzioni non programmate | No | Si | / | /  |  |

|                                     |   |        |   |      |   |    |    |   |                                     |  |
|-------------------------------------|---|--------|---|------|---|----|----|---|-------------------------------------|--|
| Rischio di finanziamento            | rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)   | N.A.   | /   | N.A. | /   | /  | /  | / | /                                   |  |
| Rischio finanziario                 | rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | Minima | potenziale aumento aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | SI   | definizione di un piano economico finanziario che tenga conto dei tempi di obsolescenza degli impianti e di eventuali manutenzioni non programmate              | No | SI | / | art. 9 e 12 del Capitolato Tecnico  |  |
| Rischio di insolvenza               | rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti  | N.A.   | /   | N.A. | /   | /  | /  | / | /                                   |  |
| Rischio delle relazioni industriali | rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna   | N.A.   | /   | N.A. | /   | /  | /  | / | /                                   |  |
| Rischio di valore residuale         | rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese  | N.A.   | /   | N.A. | /   | /  | /  | / | /                                   |  |
| Rischio di obsolescenza tecnica     | rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti  | Minima | aumento dei costi per il concessionario legato ad un numero maggiore di interventi di manutenzione o ad una ridotta efficienza dei distributori automatici utilizzati                         | SI   | definizione di un piano economico finanziario che tenga conto dei tempi di obsolescenza dei distributori automatici e di eventuali manutenzioni non programmate | /  | /  | / | art. 20 e ss del Capitolato Tecnico |  |
| Rischio di interferenze             | rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)           | N.A.   | /   | N.A. | /   | /  | /  | / | /                                   |  |